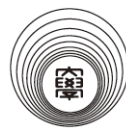


令和元年度

事業報告書

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)



学校法人九州学園

令和元年度

学校法人九州学園事業報告書

(平成31年4月1日から令和2年3月31日まで)

1 法人の概要

(1) 建学の精神・理念

本学園は、「強く、正しく、優しく」を建学の精神とし、豊かな教養や人間性という全人教育を基礎に、社会の実務に対応できる技能を身につけた教育を目指しております。

(2) 沿革

明治36年(1903) 私立予修館開設
明治40年(1907) 九州高等女学校設立
大正11年(1922) 財団法人九州高等女学校に組織変更
昭和23年(1948) 財団法人九州学園に組織変更
昭和26年(1951) 学校法人九州学園に組織変更
昭和41年(1966) 九州学園福岡女子短期大学開設(家政科)
昭和42年(1967) 九州学園福岡女子短期大学 英語科、食物栄養科増設
昭和45年(1970) 九州学園福岡女子短期大学 文科(英語科を統合し、英語英文専攻、国語国文専攻とした)、音楽科増設
昭和47年(1972) 九州学園福岡女子短期大学を福岡女子短期大学に名称変更 専攻科設置(家政専攻・食物栄養専攻・英語英文専攻・国語国文専攻・音楽専攻)
昭和49年(1974) 福岡女子短期大学 家政科専攻分離(家政専攻、被服専攻)
昭和51年(1976) 野方幼稚園開設
昭和55年(1980) 法人分離(九州女子高等学校を別法人とする)
昭和59年(1984) 福岡女子短期大学 音楽科専攻分離(声楽専攻、器楽専攻)
昭和60年(1985) 福岡女子短期大学 家政科専攻名変更(被服専攻を服飾美術専攻)
昭和61年(1986) 福岡女子短期大学 秘書科増設
平成2年(1990) 福岡女子短期大学 家政科服飾美術専攻を廃止し、家政科生活造形専攻設置
平成8年(1996) 福岡女子短期大学 家政科(家政専攻・生活造形専攻)を生活学科(生活教養専攻・生活造形専攻)に名称変更、専攻科(家政専攻)を(生活専攻)に名称変更
平成10年(1998) 福岡国際大学 国際コミュニケーション学部国際コミュニケーション学科開設
平成11年(1999) 福岡女子短期大学 生活学科の専攻を廃止
平成15年(2003) 福岡国際大学 国際コミュニケーション学部デジタルメディアコミュニケーション学科開設
平成15年(2003) 福岡女子短期大学 生活学科、文科及び秘書科をビジネス学科及び文化コミュニケーション学科に改組・再編するとともに保育学科を新設
平成16年(2004) 福岡国際大学 国際コミュニケーション学部デジタルメディアコミュニケーション学科をデジタルメディア学科に名称変更
平成26年(2014) 福岡国際大学 デジタルメディア学科 廃止 福岡女子短期大学 ビジネス学科 廃止
平成28年(2016) 野方幼稚園 福岡女子短期大学附属野方幼稚園に名称変更
平成30年(2018) 福岡女子短期大学 食物栄養科を健康栄養学科に、文化コミュニケーション学科を文化教養学科に、保育学科を子ども学科に名称変更
平成31年(2019) 福岡国際大学 廃止

(3) 設置する学校・学部・学科等

令和元年5月1日現在

学校・所在地	学部等	学 科 等	開設年月	所属長
福岡女子短期大学 福岡県太宰府市五条四丁目16番1号	-	健康栄養学科	昭和42年4月	学長 大浦 隆陽
		音楽科	昭和45年4月	
		文化教養学科	平成15年4月	
		子ども学科	平成15年4月	
福岡女子短期大学附属野方幼稚園 福岡県福岡市西区老岐団地75-1	-	-	昭和51年4月	園長 坂本 良子

(4) 当該学校の学部・学科等の入学定員、学生・園児数の状況

福岡女子短期大学

令和元年5月1日現在

参考:令和2年.5.1現在

学 科 名	入 学 定 員	1 年	2 年	合 計
健 康 栄 養 学 科	70人	40人	30人	70人
音 楽 科	80人	22人	40人	62人
文 化 教 養 学 科	70人	35人	30人	65人
子 ど も 学 科	70人	53人	49人	102人
合 計	290人	150人	149人	299人

収容定員	在籍者数
140人	62人
160人	54人
140人	84人
140人	95人
580人	295人

音 楽 専 攻 科	30人	8人	-	8人
-----------	-----	----	---	----

30人	8人
-----	----

福岡女子短期大学附属野方幼稚園

令和元年5月1日現在

参考:令和2年.5.1現在

園 名	収 容 定 員	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	合 計
福岡女子短期大学 附属野方幼稚園	245人	12人	38人	43人	30人	123人

収容定員	在園者数
245人	117人

(5) 当該学校の学部・学科等の卒業・卒園者数

福岡女子短期大学

令和2年3月31日現在

学 科 名	平成30年度卒業生数		
	9月	3月	合 計
健 康 栄 養 学 科	-	29人	29人
音 楽 科	1人	39人	40人
文 化 教 養 学 科	-	29人	29人
子 ど も 学 科	1人	47人	48人
合 計	2人	144人	146人

音 楽 専 攻 科	8人
-----------	----

福岡女子短期大学附属野方幼稚園

令和2年3月31日現在

園 名	令和元年度卒園者数
福岡女子短期大学 附属野方幼稚園	50人

(6) 大学・短期大学・幼稚園の収容定員、学生・園児数の推移(平成26年度～平成30年度)

福岡女子短期大学

学 科 名	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
健康栄養学科	140人	137人	140人	120人	140人	92人	140人	79人	140人	70人	
音楽科	160人	92人	160人	84人	160人	76人	160人	76人	160人	62人	
文化教養学科	140人	83人	140人	80人	140人	72人	140人	63人	140人	65人	
子ども学科	140人	164人	140人	166人	140人	128人	140人	108人	140人	102人	
合 計	580人	378人	580人	372人	580人	368人	580人	326人	580人	299人	

専攻科

専 攻 名	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
音楽専攻科	30人	14人	30人	10人	30人	11人	30人	6人	30人	8人	

福岡女子短期大学附属野方幼稚園

園 名	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
福岡女子短期大学 附属野方幼稚園	245人	89人	245人	100人	245人	113人	245人	132人	245人	123人	

(7) 役員・評議員の概要等

① 役員概要

(令和2年3月31日現在)
定員数 理事 7～10名、監事2名

区 分	氏 名	常勤・非常勤の別	摘 要
理事長	野澤 秀樹	常勤	平成19年4月理事就任 平成23年1月理事長就任
理事	大浦 隆陽	常勤	平成26年4月理事就任 (福岡女子短期大学学長)
理事	古市 恵美子	常勤	平成31年4月理事就任 (福岡女子短期大学副学長)
理事	安河内 寛	常勤	平成25年4月理事就任 (法人事務局長)
理事	島谷 弘幸	非常勤	平成28年7月理事就任
理事	味酒 安則	非常勤	平成29年7月理事就任
理事	久原 哲	非常勤	令和元年9月理事就任
監事	濱 晋一郎	非常勤	平成18年9月監事就任
監事	藤田 直己	非常勤	平成28年6月監事就任

② 評議員の概要

(令和2年3月31日現在)

定員数 18～23名

氏名	主な現職等
野澤 秀樹	理事（理事長）
大浦 隆陽	理事（福岡女子短期大学学長）
古市 恵美子	理事（福岡女子短期大学副学長）
安河内 寛	理事（法人事務局長）
島谷 弘幸	理事、九州国立博物館館長
味酒 安則	理事、太宰府天満宮権宮司
久原 哲	理事、九州大学名誉教授
野口 誠司	福岡女子短期大学教授
坂本 良子	福岡女子短期大学附属野方幼稚園園長
大橋 祐子	福岡女子短期大学職員
猿渡 美樹	福岡女子短期大学職員
井上 万千子	卒業生
神代数子	卒業生
土内 華誉子	福岡女子短期大学同窓会会長
中村 順子	福岡女子短期大学名誉教授
中川 伸也	前福岡女子短期大学学長
田中 嘉生	元佐賀大学教授
墨谷 理恵子	福岡女子短期大学後援会会長
古賀 めぐみ	野方幼稚園父母の会会長

(8) 教職員の概要

令和元年5月1日現在

		本部	福岡女子短期大学	附属野方幼稚園	合計
教員	本務		34人	7人	41人
	兼務		63人	2人	65人
職員	本務	1人	24人	2人	27人
	兼務		8人		8人
合計		1人	129人	11人	141人

2 事業の概要

(1) 経営状況

本学園の経営は、学生の授業料等の納付金収入及び経常費補助金収入に多く依存しているところであるが、少子化の進行や経済状況の変化等により学生確保ができていないことから、毎年支出超過が続いており、過去の資金の貯蓄で持ち堪えている状況であるため、以下の事項を基本に改善計画を実施している。

- 外部から指摘された課題について、早期の改善を図るとともに、適切に体制の構築を図ること。
- 学生確保を最大の課題として、全学一体となって取り組み、定員を満たす学生確保をすること。

(2) 学生確保対策

これまでの学生確保不調の原因を踏まえ、入学者の定員確保するために以下の対策を実施した。

- ① ホームページの更新等により大学の情報公開の推進及び「大学案内」の充実
- ② 資料請求やガイダンスなどで接触があった高校生に対するフォロー実施するとともにオープンキャンパスへの参加を促す取り組みをした。
- ③ オープンキャンパスについて、高校生が参加しやすい内容の改善等に工夫を図るなど参加者数の増加に向けた取り組みを実施
- ④ オープンキャンパスの学生スタッフ研修会の実施
- ⑤ 進学ガイダンスへの参加及び高校教員を対象とした入試説明会の実施
- ⑥ 重点校を絞った九州・山口地区の高校訪問を実施
- ⑦ オープンキャンパス(バスツアーを含む。6回開催)をはじめ学園祭当日の「学校見学会」、「出張講座」、「公開講座」、「音楽科学生による定期演奏会」の開催等によるPR活動を行った。

(3) 教学改革

福岡女子短期大学

①

「カリキュラム改革」、「ICT活用による授業改善」及び「附属野方幼稚園や地域との連携」により教育の質向上のための学科改革を継続して推進している。

カリキュラム改革により平成30年度入学生から資格取得が可能となった健康栄養学科における「健康管理士」を9名が、子ども学科における「こども音楽療育士」を11名が取得した。文化教養学科では、2019年度入学生より「情報処理士」の資格取得可能なカリキュラムに改正した。

授業におけるタブレットやeラーニング活用の他、履修・就職等の事務システムを学生がWeb上で利用することにより、ICT活用を推進している。新入生アンケート、学生生活実態調査、卒業時アンケートと入学時から卒業時までの連続した各種アンケートをWeb上で実施し、IR室で分析を行うことにより、教育内容の改善や学生指導・支援などの改善へ活用している。

野方幼稚園とはサテライト教室を中心に連携を深め、また太宰府市社会福祉協議会と2019年8月に、太宰府市教育委員会と2020年3月に包括協定を締結して地域貢献を行っている。

②

授業参観の実施、授業評価アンケートの実施、授業評価アンケート結果の学内外への公表、授業評価アンケート結果に基づく教員の授業改善報告書の提出、全教員参加のFD研修、事務職員も含めたFD・SD研修の実施等、授業改善につながる内容の充実に努めている。

2019年度からは全学科で卒業研究またはゼミナール発表会を実施することとし、2020年1月に各学科発表会が学内公開で実施された。本発表会の内容から、福岡女子短期大学授業実践教員表彰制度により文化教養学科の教員が表彰された。

CP、DPの見直しは、教務委員会と部科長会議で定期的に行っている。

(4) 経費の削減

① 人件費の抑制

夏季及び冬季に支給する教職員の勤勉手当については全額カットを実施した。

② その他の経費については、引き続き各経費の必要性、使用頻度の見直し等を行い効率的な経費節減を進めていく。

(5) 施設設備の整備充実

主なものは次のとおりである。

- ① 教務・学生事務システムを更新した。
- ② 証明書自動発行機を更新した。
- ③ 九州学園情報ネットワークシステムのファイルサーバー、セキュリティー機器等を更新した。
- ④ 野方幼稚園の周囲に設置しているフェンスの取替工事を実施した。
- ⑤ 野方幼稚園のアップライトピアノ3台を更新した。

3 財務の概要

令和元年度財務状況

1. 令和元年度決算の概要

- (1) 資金収支の状況（当該年度の資金の流れ及び収入・支出のてん末を明らかにするものです。）

本法人の令和元年度決算額は、収入の部については、学生納付金収入3億7,432万円、補助金収入1億1,412万円、前年度繰越支払資金3億4,320万円などであり、収入の部合計で11億2,659万円となりました。

支出の部については、人件費支出4億7,926万円、教育研究経費支出2億2,975万円、管理経費支出1億0,962万円、施設関係支出1,821万円、設備関係支出4,063万円、資産運用支出1,000万円、その他の支出等2,993万円であり、支出した額はあわせて9億1,740万円となりました。

これらの結果、次年度繰越支払資金の額は2億6,323万円となり、前年度に対して7,997万円の減少となっております。

- (2) 事業活動収支の状況（経常的な活動である「教育活動」と「教育活動以外の活動」及び臨時的活動である「特別活動」、の3つの活動区分に集計される事業活動収入と事業活動支出（諸経費）の内容を明らかにするためのもので、企業では損益計算書に相当するものです。）

本法人の令和元年度決算額は、学生生徒等納付金など教育活動収入合計は5億4,901万円、人件費などの教育活動支出合計は10億0,725万円であり、教育活動収入合計から教育活動支出合計を差し引いた教育活動収支差額は4億5,824万円の支出超過となっています。受取利息などの教育活動外収入は57万円、借入金利息などの教育活動外支出は0円です。

資産売却や処分などの臨時的収支を表す特別収支の収入は1,017万円、支出は594万円です。

これらの結果、教育活動収支と教育活動外収支の合計である経常収支差額と臨時的活動である特別収支の合計額である基本金組入前当年度収支差額は4億5,344万円の支出超過となりました。

- (3) 貸借対照表の状況（令和2年3月31日現在の財務状況を示すものです。）

本法人の令和元年度決算額は、土地、建物など資産の部合計50億5,491万円、退職給与引当金などの負債の部合計7億2,893万円となりました。基本金と繰越収支差額を合計した純資産については、昨年47億7,943万円より4億5,344万円減少し、43億2,598万円となりました。

なお、総負債比率（負債総額÷総資産）は14.4%、短期的な支払能力を判断するための指標である流動比率（流動資産÷流動負債）は199%となっております。

2. 計算書類

資金収支計算書

平成31年 4月 1日から
令和 2年 3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	373,827,000	374,322,900	▲ 495,900
手数料収入	6,702,000	6,395,640	306,360
寄付金収入	854,000	790,380	63,620
補助金収入	97,015,000	114,126,300	▲ 17,111,300
国庫補助金収入	64,285,000	79,506,000	▲ 15,221,000
地方公共団体補助金収入	32,730,000	34,620,300	▲ 1,890,300
資産売却収入	0	20,000	▲ 20,000
付随事業・収益事業収入	29,410,000	28,072,685	1,337,315
受取利息・配当金収入	577,000	577,145	▲ 145
雑収入	26,242,000	27,637,318	▲ 1,395,318
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	104,050,000	108,193,500	▲ 4,143,500
その他の収入	242,738,100	252,738,100	▲ 10,000,000
資金収入調整勘定	▲ 120,474,000	▲ 129,486,930	9,012,930
前年度繰越支払資金	343,208,234	343,208,234	0
収入の部合計	1,104,149,334	1,126,595,272	▲ 22,445,938
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	491,037,000	479,267,388	11,769,612
教育研究経費支出	212,600,000	229,755,682	▲ 17,155,682
管理経費支出	117,064,000	109,626,747	7,437,253
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	19,316,000	18,213,039	1,102,961
設備関係支出	58,697,000	40,635,279	18,061,721
資産運用支出	0	10,000,000	▲ 10,000,000
その他の支出	29,332,381	29,932,150	▲ 599,769
[予備費]	(5,500,000)		10,500,000
資金支出調整勘定	▲ 55,268,847	▲ 54,073,605	▲ 1,195,242
次年度繰越支払資金	225,871,800	263,238,592	▲ 37,366,792
支出の部合計	1,104,149,334	1,126,595,272	▲ 22,445,938

事業活動収支計算書

平成31年 4月 1日から
令和 2年 3月31日まで

3

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
		教育活動収支	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	373,827,000
		手数料	6,702,000	6,395,640	306,360
		寄付金	1,125,000	1,062,209	62,791
		経常費等補助金	87,230,000	104,347,300	▲ 17,117,300
		国庫補助金	55,000,000	70,221,000	▲ 15,221,000
		地方公共団体補助金	32,230,000	34,126,300	▲ 1,896,300
		付随事業収入	29,410,000	28,072,685	1,337,315
		雑収入	26,242,000	34,811,669	▲ 8,569,669
		教育活動収入の合計	524,536,000	549,012,403	▲ 24,476,403
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		人件費	476,573,000	464,804,442	11,768,558
		教育研究経費	387,795,000	405,222,250	▲ 17,427,250
		管理経費	144,734,000	137,231,888	7,502,112
		徴収不能額等	0	0	0
		教育活動支出の合計	1,009,102,000	1,007,258,580	1,843,420
		教育活動収支差額	▲ 484,566,000	▲ 458,246,177	▲ 26,319,823
	教育活動外収支	科 目	予 算	決 算	差 異
	事業活動収入の部	受取利息・配当金	577,000	577,145	▲ 145
		第3号基本金引当特定資産運用収入	1,000	1,002	▲ 2
		その他の受取利息・配当金	576,000	576,143	▲ 143
		その他の教育活動外収入	0	0	0
		教育活動外収入の合計	577,000	577,145	▲ 145
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出の合計	0	0	0
		教育活動外収支差額	577,000	577,145	▲ 145
		経常収支差額	▲ 483,989,000	▲ 457,669,032	▲ 26,319,968
	特別収支	科 目	予 算	決 算	差 異
	事業活動収入の部	資産売却差額	20,000	19,998	2
		その他の特別収入	10,158,000	10,152,234	5,766
		現物寄付	373,000	373,234	▲ 234
		施設設備補助金	9,785,000	9,779,000	6,000
		特別収入の合計	10,178,000	10,172,232	5,768
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	5,944,458	5,945,681	▲ 1,223
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出の合計	5,944,458	5,945,681	▲ 1,223
		特別収支差額	4,233,542	4,226,551	6,991
		[予備費]	5,500,000	5,500,000	5,500,000
		基本金組入前当年度収支差額	▲ 485,255,458	▲ 453,442,481	▲ 31,812,977
		基本金組入額合計	▲ 13,209,000	▲ 13,210,057	1,057
		当年度収支差額	▲ 498,464,458	▲ 466,652,538	▲ 31,811,920
		前年度繰越収支差額	▲ 3,410,661,074	▲ 3,410,661,074	0
		基本金取崩額	0	0	0
		翌年度繰越収支差額	▲ 3,909,125,532	▲ 3,877,313,612	▲ 31,811,920

令和元年度 貸借対照表

令和2年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	4,761,521,447	5,111,411,113	▲ 349,889,666
有形固定資産	3,778,324,315	3,926,548,455	▲ 148,224,140
土地	660,353,292	660,353,292	0
建物	2,415,405,489	2,544,535,940	▲ 129,130,451
構築物	122,883,448	138,727,975	▲ 15,844,527
教育研究機器備品	145,202,908	140,822,381	4,380,527
管理用機器備品	27,986,370	31,704,148	▲ 3,717,778
図書	403,652,348	406,107,055	▲ 2,454,707
車両	2,840,460	4,297,664	▲ 1,457,204
特定資産	980,000,000	1,180,000,000	▲ 200,000,000
その他の固定資産	3,197,132	4,862,658	▲ 1,665,526
流動資産	293,397,335	386,634,620	▲ 93,237,285
現金・預金	263,238,592	343,208,234	▲ 79,969,642
未収入金	18,956,930	42,438,100	▲ 23,481,170
販売用品	492,094	426,439	65,655
仮払金	0	0	0
前払金	10,709,719	561,847	10,147,872
資産の部合計	5,054,918,782	5,498,045,733	▲ 443,126,951
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	581,663,237	572,214,754	9,448,483
退職給与引当金	550,577,457	572,214,754	▲ 21,637,297
長期未払金	31,085,780	0	31,085,780
流動負債	147,267,178	146,400,131	867,047
未払金	22,425,978	18,912,381	3,513,597
前受金	108,193,500	110,530,000	▲ 2,336,500
預り金	16,647,700	16,957,750	▲ 310,050
負債の部合計	728,930,415	718,614,885	10,315,530
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	8,203,301,979	8,190,091,922	13,210,057
第1号基本金	8,108,301,979	8,095,091,922	13,210,057
第3号基本金	10,000,000	10,000,000	0
第4号基本金	85,000,000	85,000,000	0
繰越収支差額	▲ 3,877,313,612	▲ 3,410,661,074	▲ 466,652,538
翌年度繰越収支差額	▲ 3,877,313,612	▲ 3,410,661,074	▲ 466,652,538
純資産の部合計	4,325,988,367	4,779,430,848	▲ 453,442,481
負債及び純資産の部合計	5,054,918,782	5,498,045,733	▲ 443,126,951

2. 経年比較

(1) 資金収支の推移(平成27年度～令和2年度)

(単位:千円)

科 目	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		
	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	
収入部	学生生徒納付金収入	753,390	91.7%	615,936	81.8%	492,507	80.0%	403,567	81.9%	374,322	92.8%
	手数料収入	9,260	80.5%	8,225	88.8%	6,815	82.9%	6,653	97.6%	6,395	96.1%
	寄付金収入	10,095	370.9%	5,164	51.2%	2,098	40.6%	6,452	307.5%	790	12.2%
	補助金収入	121,524	58.5%	150,102	123.5%	118,995	79.3%	111,976	94.1%	114,126	101.9%
	資産売却収入	0	-	0	-	0	-	0	-	20	-
	付随事業・収益事業収入	24,408	-	25,815	105.8%	31,574	122.3%	32,975	104.4%	28,072	85.1%
	受取利息・配当金収入	2,145	-	1,633	76.1%	1,478	90.5%	702	47.5%	577	82.2%
	雑収入	30,968	75.4%	34,792	112.3%	129,610	372.5%	44,515	34.3%	27,637	62.1%
	借入金等収入	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	前受金収入	128,757	74.3%	132,897	103.2%	112,457	84.6%	110,530	98.3%	108,193	97.9%
	その他の収入	38,879	15.5%	23,612	60.7%	67,712	286.8%	456,664	674.4%	252,738	55.3%
	資金収入調整勘定	△ 196,339	829.0%	△ 172,117	87.7%	△ 259,562	150.8%	△ 154,895	59.7%	△ 129,486	83.6%
	前年度繰越支払資金	1,484,783	108.6%	1,284,968	86.5%	1,016,364	79.1%	570,536	56.1%	343,208	60.2%
	合 計	2,407,870	90.3%	2,111,031	87.7%	1,720,052	81.5%	1,589,679	92.4%	1,126,595	70.9%
支出部	人件費支出	678,750	98.1%	638,573	94.1%	740,996	116.0%	548,933	74.1%	479,267	87.3%
	教育研究経費支出	250,895	109.7%	230,046	91.7%	230,976	100.4%	221,393	95.9%	229,757	103.8%
	管理経費支出	136,259	123.4%	129,793	95.3%	122,268	94.2%	113,352	92.7%	109,627	96.7%
	借入金等利息支出	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	借入金等返済支出	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	施設関係支出	20,472	203.7%	57,176	279.3%	14,607	25.5%	306,014	2095.0%	18,213	6.0%
	設備関係支出	28,931	74.1%	31,912	110.3%	18,057	56.6%	14,105	78.1%	40,635	288.1%
	資産運用支出	0	0.0%	0	0.0%	20,000	0.0%	30,000	150.0%	10,000	33.3%
	その他の支出	23,856	70.6%	24,132	101.2%	22,906	94.9%	30,234	132.0%	29,932	99.0%
	資金支出調整勘定	△ 16,259	50.0%	△ 16,969	104.4%	△ 20,297	119.6%	△ 17,562	86.5%	△ 54,074	307.9%
	翌年度繰越支払資金	1,284,968	86.5%	1,016,364	79.1%	570,536	56.1%	343,208	60.2%	263,238	76.7%
合 計	2,407,872	90.3%	2,111,031	87.7%	1,720,052	81.5%	1,589,679	92.4%	1,126,595	70.9%	

(2) 事業活動収支の推移(平成27年度～令和元年度)

(単位:千円)

科目	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		
	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	
教育活動収支	事業活動収入の部										
	学生生徒納付金	753,390	91.7%	615,936	81.8%	492,507	80.0%	403,567	81.9%	374,332	92.8%
	手数料	9,260	80.5%	8,225	88.8%	6,815	82.9%	6,653	97.6%	6,395	96.1%
	寄付金	10,095	340.9%	5,513	54.6%	2,098	38.1%	6,452	307.5%	1,062	16.5%
	経常費等補助金	121,524	-	139,034	114.4%	118,450	85.2%	111,976	94.5%	104,347	93.2%
	付随事業収入	24,408	-	25,815	105.8%	31,574	122.3%	32,975	104.4%	28,072	85.1%
	雑収入	31,172	70.2%	42,046	134.9%	131,714	313.3%	61,402	46.6%	34,811	56.7%
	教育活動収入の合計	949,852	85.2%	836,572	88.1%	783,161	93.6%	623,028	79.6%	549,022	88.1%
	事業活動支出の部										
	人件費	668,308	99.5%	637,144	95.3%	694,614	109.0%	540,331	77.8%	464,804	86.0%
	教育研究経費 (うち減価償却額)	413,663	105.7%	390,765	94.5%	395,819	101.3%	380,566	96.1%	405,222	106.5%
	管理経費 (うち減価償却額)	162,767	100.2%	160,370	98.5%	164,843	102.8%	159,172	96.6%	175,194	110.1%
	徴収不能額等	159,490	122.1%	155,434	97.5%	148,621	95.6%	140,755	94.7%	137,231	97.5%
	23,230	1084.5%	25,640	110.4%	27,131	105.8%	27,395	101.0%	27,670	101.0%	
教育活動支出の合計	1,241,461	104.0%	1,183,344	95.3%	1,239,055	104.7%	1,061,653	85.7%	1,007,258	94.9%	
教育活動収支差額	△ 291,609	368.3%	△ 346,772	118.9%	△ 455,895	131.5%	△ 438,625	96.2%	△ 458,236	104.5%	
教育外活動収支	事業活動収入の部										
	資産売却差額	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	受取利息・配当金収入	2,145	100.6%	1,633	76.1%	1,478	90.5%	702	47.5%	577	82.2%
	その他の教育活動外収入	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	教育活動外収入の合計	2,145	100.6%	1,633	76.1%	1,478	90.5%	702	47.5%	577	82.2%
	事業活動支出の部										
借入金等利息	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	
その他の教育活動外支出	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	
教育活動外支出の合計	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	
教育活動外収支差額	2,145	100.6%	1,633	76.1%	1,478	90.5%	702	47.5%	577	82.2%	
特別収支	事業活動収入の部										
	資産売却差額	0	-	0	-	0	-	0	-	20	-
	その他の特別収入	1,033	-	11,721	1134.7%	1,011	8.6%	292	28.9%	10,152	3476.7%
	現物寄付	703	-	653	92.9%	466	71.4%	292	62.7%	292	100.0%
	施設設備補助金	0	-	0	-	545	-	0	-	0	-
	過年度修正額	330	-	11,068	3353.9%	0	0.0%	0	-	0	-
	特別収入の合計	1,033	-	11,721	1134.7%	1,011	8.6%	292	28.9%	10,172	3483.6%
	事業活動支出の部										
	資産処分差額	4,951	76.1%	13,864	280%	44,602	321.7%	3,032	6.8%	5,945	196.1%
	その他の特別支出	0	-	0	-	343	-	0	-	0	-
特別支出の合計	4,951	76.1%	13,864	280.0%	44,945	324.2%	3,032	6.7%	5,945	196.1%	
特別収支差額	△ 3,918	60.2%	△ 2,143	54.7%	△ 43,934	2050.1%	△ 2,740	6.2%	4,226	-154.2%	
基本金組入前当年度収支差額	△ 293,382	351.1%	△ 347,282	118.4%	△ 498,349	143.5%	△ 440,662	88.4%	△ 453,432	102.9%	
基本金組入額合計	△ 38,520	455.9%	△ 23,449	60.9%	△ 12,821	54.7%	△ 312,868	2440.3%	△ 13,210	4.2%	
当年度収支差額	△ 331,901	352.6%	△ 370,731	111.7%	△ 511,170	137.9%	△ 753,530	147.4%	△ 466,652	61.9%	
前年度繰越収支差額	△ 1,597,876	105.7%	△ 1,929,780	120.8%	△ 2,242,286	116.2%	△ 2,662,160	118.7%	△ 3,410,661	128.1%	
基本金取崩	0	0.0%	58,227	-	91,298	156.8%	5,030	5.5%	0	0.0%	
翌年度繰越収支差額	△ 1,929,777	120.8%	△ 2,242,286	116.2%	△ 2,662,160	118.7%	△ 3,410,661	128.1%	△ 3,877,313	113.7%	

(3) 貸借対照表の推移(平成27年度～令和元年度)

(単位:千円)

科 目	平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		
	決算額	構成比	決算額	構成比	決算額	構成比	決算額	構成比	決算額	構成比	
資 産 の 部	固 定 資 産	5,593,277	82.1%	5,484,041	84.8%	5,280,598	88.8%	5,111,410	93.0%	4,761,521	94.2%
	有 形 固 定 資 産	4,105,218	59.5%	3,996,448	61.1%	3,794,370	63.0%	3,926,548	71.4%	3,778,324	74.7%
	土 地	660,353	9.6%	660,353	10.1%	660,353	11.0%	660,353	12.0%	660,353	13.1%
	建 物	2,566,293	37.2%	2,485,299	38.0%	2,366,237	39.4%	2,544,535	46.3%	2,415,405	47.8%
	構 築 物	203,155	2.9%	181,084	2.8%	159,565	2.7%	138,727	2.5%	122,883	2.4%
	教 育 研 究 用 機 器 備 品	186,697	2.7%	179,364	2.7%	161,245	2.6%	140,822	2.6%	145,202	2.9%
	図 書	449,368	6.5%	447,514	6.8%	407,426	6.6%	406,107	7.4%	403,652	8.0%
	そ の 他	39,350	0.6%	42,834	0.7%	39,544	0.7%	36,004	0.7%	30,826	0.6%
	特 定 資 産	1,480,000	21.4%	1,480,000	22.6%	1,480,000	24.8%	1,180,000	21.5%	980,000	19.4%
	そ の 他 の 固 定 資 産	8,059	1.2%	7,593	1.2%	6,228	1.0%	4,862	0.1%	3,197	0.1%
	流 動 資 産	1,307,934	17.8%	1,061,127	15.1%	698,002	11.2%	386,634	7.0%	293,397	5.8%
	現 金 ・ 預 金	1,284,968	17.5%	1,016,364	14.3%	570,536	9.2%	343,208	6.2%	263,238	5.2%
	未 収 入 金	22,966	0.3%	43,360	0.7%	126,664	2.0%	42,438	0.8%	18,956	0.4%
	販 売 用 品	-	-	-	-	435	0.0%	426	0.1%	492	0.0%
仮 払 金	-	-	1,100	0.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	
前 払 金	-	-	303	-	367	0.0%	561	0.0%	10,709	0.2%	
資 産 の 部 合 計	6,901,212	100.0%	6,545,172	100.0%	5,978,601	100.0%	5,498,045	100.0%	5,054,918	100.0%	
負 債 の 部	固 定 負 債	665,593	9.6%	651,340	10.0%	599,421	10.0%	572,215	10.4%	581,662	11.5%
	退 職 給 与 引 当 金	654,872	9.5%	646,188	9.9%	597,703	10.0%	572,214	10.4%	550,577	10.9%
	長 期 未 払 金	10,721	0.2%	5,151	0.1%	1,717	0.0%	0	0.0%	31,085	0.6%
	流 動 負 債	169,890	2.5%	175,386	2.7%	159,087	2.7%	146,400	2.7%	147,267	2.9%
	短 期 借 入 金	0	-	0	0.0%	0	-	0	-	0	-
	前 受 金	128,757	1.9%	132,897	2.0%	112,457	1.9%	110,530	2.0%	108,193	2.1%
そ の 他	41,133	0.6%	24,488	0.4%	46,630	0.8%	35,870	0.7%	39,072	0.8%	
負 債 の 部 合 計	835,484	12.1%	826,727	12.7%	758,508	12.7%	718,614	13.1%	728,930	14.4%	
純 資 産 の 部	基 本 金	7,995,509	115.9%	7,960,731	121.6%	7,882,254	131.8%	8,190,091	149.0%	8,203,301	162.3%
	1 号 基 本 金	7,845,509	113.7%	7,865,731	120.2%	7,787,254	130.3%	8,095,091	147.2%	8,108,301	160.4%
	3 号 基 本 金	10,000	0.1%	10,000	0.2%	10,000	0.2%	10,000	0.2%	10,000	0.2%
	4 号 基 本 金	140,000	2.0%	85,000	1.3%	85,000	1.4%	85,000	1.5%	85,000	1.7%
	繰 越 収 支 差 額	△ 1,929,780	-31.8%	△ 2,242,286	-39.2%	△ 2,662,160	-51.0%	△ 3,410,661	-71.4%	△ 3,877,313	-89.6%
純 資 産 の 部 合 計	6,065,728	87.9%	5,718,445	87.4%	5,220,094	87.3%	4,779,430	86.9%	4,325,988	85.6%	
負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	6,901,212	100.0%	6,545,172	100.0%	5,978,601	100.0%	5,498,045	100.0%	5,054,918	100.0%	