

平成 29 ( 2 0 1 7 ) 年 度

# 事 業 報 告 書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)



学校法人九州学園

## 平成 29 年度

# 学校法人九州学園事業報告書

(平成29年4月1日から平成30年3月31日まで)

## 1 法人の概要

### (1) 建学の精神・理念

本学園は、「強く、正しく、優しく」を建学の精神とし、豊かな教養や人間性という全人教育を基礎に、社会の実務に対応できる技能を身につけた教育を目指しております。

### (2) 沿革

明治36年(1903)	私立予修館開設
明治40年(1907)	九州高等女学校設立
大正11年(1922)	財団法人九州高等女学校に組織変更
昭和23年(1948)	財団法人九州学園に組織変更
昭和26年(1951)	学校法人九州学園に組織変更
昭和41年(1966)	九州学園福岡女子短期大学開設(家政科)
昭和42年(1967)	九州学園福岡女子短期大学 英語科、食物栄養科増設
昭和45年(1970)	九州学園福岡女子短期大学 文科(英語科を統合し、英語英文専攻、国語国文専攻とした)、音楽科増設
昭和47年(1972)	九州学園福岡女子短期大学を福岡女子短期大学に名称変更 専攻科設置(家政専攻・食物栄養専攻・英語英文専攻・国語国文専攻・音楽専攻)
昭和49年(1974)	福岡女子短期大学 家政科専攻分離(家政専攻、被服専攻)
昭和51年(1976)	野方幼稚園開設
昭和55年(1980)	法人分離(九州女子高等学校を別法人とする)
昭和59年(1984)	福岡女子短期大学 音楽科専攻分離(声楽専攻、器楽専攻)
昭和60年(1985)	福岡女子短期大学 家政科専攻名変更(被服専攻を服飾美術専攻)
昭和61年(1986)	福岡女子短期大学 秘書科増設
平成 2年(1990)	福岡女子短期大学 家政科服飾美術専攻を廃止し、家政科生活造形専攻設置
平成 8年(1996)	福岡女子短期大学 家政科(家政専攻・生活造形専攻)を生活学科(生活教養専攻・生活造形専攻)に名称変更、専攻科(家政専攻)を(生活専攻)に名称変更
平成10年(1998)	福岡国際大学 国際コミュニケーション学部国際コミュニケーション学科開設
平成11年(1999)	福岡女子短期大学 生活学科の専攻を廃止
平成15年(2003)	福岡国際大学 国際コミュニケーション学部デジタルメディアコミュニケーション学科開設
平成15年(2003)	福岡女子短期大学 生活学科、文科及び秘書科をビジネス学科及び文化コミュニケーション学科に改組・再編するとともに保育学科を新設
平成16年(2004)	福岡国際大学 国際コミュニケーション学部デジタルメディアコミュニケーション学科をデジタルメディア学科に名称変更
平成26年(2014)	福岡国際大学 デジタルメディア学科 廃止
平成26年(2014)	福岡女子短期大学 ビジネス学科 廃止
平成28年(2016)	野方幼稚園 福岡女子短期大学附属野方幼稚園に名称変更

(3) 設置する学校・学部・学科等

平成29年5月1日現在

学校・所在地	学部等	学 科 等	開設年月	所属長
福岡国際大学 福岡県太宰府市五条四丁目16番1号	国際コミュニケーション学部	国際コミュニケーション学科 (H27募集停止)	平成10年4月	学長 大浦 隆陽
		デジタルメディア学科 (H26廃止)	平成15年4月	
福岡女子短期大学 福岡県太宰府市五条四丁目16番1号	-	食物栄養科	昭和42年4月	学長 中川 伸也
		音楽科	昭和45年4月	
		ビジネス学科 (H26廃止)	平成15年4月	
		文化コミュニケーション学科	平成15年4月	
		保育学科	平成15年4月	
福岡女子短期大学附属野方幼稚園 福岡県福岡市西区荻岐団地75-1	-	-	昭和51年4月	園長 宇賀田克子

(4) 当該学校の学部・学科等の入学定員、学生・園児数の状況

福岡国際大学

平成29年5月1日現在

参考:H30.5.1現在

学部・学科名	入学定員	1年	2年	3年	4年	合計
国際コミュニケーション学部 国際コミュニケーション学科	120人	-	0人	0人	57人	57人
合計	120人	0人	0人	0人	57人	57人

収容定員	在籍者数
0人	0人
0人	0人

福岡女子短期大学

平成29年5月1日現在

参考:H30.5.1現在

学 科 名	入 学 定 員	1 年	2 年	合 計
食 物 栄 養 科	70人	48人	44人	92人
音 楽 科	80人	41人	35人	76人
文化コミュニケーション学科	70人	36人	36人	72人
保 育 学 科	70人	61人	67人	128人
合 計	290人	186人	182人	368人

収容定員	在籍者数
140人	79人
160人	76人
140人	63人
140人	108人
580人	326人

音 楽 専 攻 科	30人	11人	-	11人
-----------	-----	-----	---	-----

30人	6人
-----	----

福岡女子短期大学附属野方幼稚園

平成29年5月1日現在

参考:H30.5.1現在

園 名	収 容 定 員	2歳児	3歳児	4歳児	5歳児	合 計
福岡女子短期大学 附属野方幼稚園	245人	10人	33人	51人	19人	113人

収容定員	在園者数
245人	120人

(5) 当該学校の学部・学科等の卒業・卒園者数

福岡国際大学

平成30年3月31日現在

学部・学科名	平成29年度卒業生数		
	9月	3月	合計
国際コミュニケーション学部 国際コミュニケーション学科	5人	51人	56人
合計	5人	51人	56人

福岡女子短期大学 平成30年3月31日現在

学 科 名	平成29年度卒業者数		
	9月	3月	合 計
食 物 栄 養 科	—	42人	42人
音 楽 科	1人	32人	33人
文化コミュニケーション学科	1人	34人	35人
保 育 学 科	—	65人	65人
合 計	2人	173人	175人

音 楽 専 攻 科	11人
-----------	-----

福岡女子短期大学附属野方幼稚園 平成30年3月31日現在

園 名	平成29年度卒園者数
福岡女子短期大学 附属野方幼稚園	19人

(6) 大学・短期大学・幼稚園の収容定員、学生・園児数の推移(平成25年度～平成29年度)

福岡国際大学

学 部 ・ 学 科 名	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
国際コミュニケーション学部 国際コミュニケーション学科	480人	435人	480人	420人	360人	275人	240人	147人	240人	57人	
国際コミュニケーション学部 デジタルメディア学科	—	1人	—	—	—	—	—	—	—	—	H26 廃止
合 計	510人	432人	480人	436人	360人	275人	240人	147人	240人	57人	

福岡女子短期大学

学 科 名	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
食 物 栄 養 科	140人	95人	140人	111人	140人	137人	140人	120人	140人	92人	
音 楽 科	160人	94人	160人	85人	160人	92人	160人	84人	160人	76人	
ビ ジ ネ ス 学 科	70人	9人	—	—	—	—	—	—	—	—	H26 廃止
文化コミュニケーション学科	140人	84人	140人	80人	140人	83人	140人	80人	140人	72人	
保 育 学 科	140人	90人	140人	118人	140人	164人	140人	166人	140人	128人	
合 計	650人	378人	650人	372人	580人	476人	580人	450人	580人	368人	

専攻科

専 攻 名	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
音 楽 専 攻 科	30人	19人	30人	22人	30人	14人	30人	10人	30人	6人	

福岡女子短期大学附属野方幼稚園

園 名	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		備 考
	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	収容定員	在籍者数	
福岡女子短期大学 附属野方幼稚園	245人	123人	245人	115人	245人	89人	245人	100人	245人	113人	

(7) 役員・評議員の概要等

① 役員概要

(平成30年3月31日現在)  
定員数 理事 8～11名、監事2名

区分	氏名	常勤・非常勤の別	摘要
理事長	野澤 秀樹	常勤	平成19年4月理事就任 平成23年1月理事長就任
理事	大浦 隆陽	常勤	平成26年4月理事就任 (福岡国際大学学長)
理事	中川 伸也	常勤	平成28年4月理事就任 (福岡女子短期大学学長)
理事	宇賀田 克子	常勤	平成27年4月理事就任 (野方幼稚園園長)
理事	安河内 寛	常勤	平成25年4月理事就任 (法人事務局長)
理事	鈴木 義則	非常勤	平成15年7月理事就任
理事	井上 保廣	非常勤	平成26年7月理事就任
理事	島谷 弘幸	非常勤	平成28年7月理事就任
理事	味酒 安則	非常勤	平成29年7月理事就任
監事	濱 晋一郎	非常勤	平成18年9月監事就任
監事	藤田 直己	非常勤	平成28年6月監事就任

② 評議員概要

(平成30年3月31日現在)  
定員数 20～25名

氏名	主な現職等
野澤 秀樹	理事 (理事長)
大浦 隆陽	理事 (福岡国際大学学長)
中川 伸也	理事 (福岡女子短期大学学長)
宇賀田 克子	理事 (野方幼稚園園長)
安河内 寛	理事 (法人事務局長)
鈴木 義則	理事
井上 保廣	理事
島谷 弘幸	理事、九州国立博物館館長
味酒 安則	理事、太宰府天満宮禰宜
海村 惟一	福岡国際大学教授
野口 誠司	福岡女子短期大学教授
竹村 眞由美	
神代 数子	
大橋 祐子	福岡女子短期大学職員
土内 華簪子	福岡女子短期大学同窓会会長
穴山 健	
中村 順子	
平岡 加代弥	福岡国際大学後援会会長
諫山 登美	福岡女子短期大学後援会会長
長岡 恵美	野方幼稚園父母の会会長

## (8) 教職員の概要

平成29年5月1日現在

		本 部	福岡国際大学	福岡女子短期大学	附属野方幼稚園	合 計
教 員	本務		9人	31人	7人	47人
	兼務		14人	73人	2人	89人
職 員	本務	2人	4人	20人	2人	28人
	兼務		4人	7人		
合 計		2人	31人	131人	11人	164人

## 2 事業の概要

### (1) 経営状況

本学園の経営は、学生の授業料等の納付金収入に多く依存しているところであるが、少子化の進行や経済状況の変化等により学生確保ができていないことから、毎年支出超過が続いており、過去の資金の貯蓄で持ち堪えている状況である。

### (2) 学生募集

- ① オープンキャンパス(バスツアーを含む)をはじめ「公開講座(市民短大)」、「福女短フェスタ」、「音楽科学生マラソンコンサート」の開催等によるPR活動を行った。
- ② ホームページ及び「大学案内」の充実
- ③ 進学ガイダンスへの参加及び高校教員を対象とした入試説明会の実施
- ④ 在学生、後援会、同窓会の協力を得た募集活動
- ⑤ 学生オープンキャンパス委員の発足

### (3) 学部・学科の改組

#### ① 福岡国際大学

デジタルメディア学科については、平成22年度から同学科の募集を停止し、平成26年3月に最後の卒業生を出した後、廃止した。また、平成27年度からの国際コミュニケーション学部の学生募集停止を決定し、平成29年度末までに、すべての在学生在が卒業した。

#### ② 福岡女子短期大学

学長主導の下、各学科において「オリジナリティ」と「魅力」を明確にする取り組みを引き続き行っており、平成30年度から、食物栄養科を「健康栄養学科」、文化コミュニケーション学科を「文化教養学科」、保育学科を「子ども学科」に名称変更、カリキュラム改革を行った。

#### ③ 福岡女子短期大学附属野方幼稚園

「福岡女子短期大学附属野方幼稚園」に名称を変更したことに伴い、短期大学と連携を深めるため、幼稚園内にサテライト教室を設置した。

### (4) 教学改革

#### ① 福岡国際大学

平成27年度より学生募集停止を決定した後も継続して十分な教育・就職支援を行い、その結果すべての在学生在が平成30年3月までに卒業することが出来た。

#### ② 福岡女子短期大学

##### ア.

学科名称変更に伴い、「カリキュラム改革」及び「ICT活用による授業改善」及び「野方幼稚園との連携」の検討を行い学科の魅力を高め学生確保に資するための学科改革を推進している。

なお、12月にIR室を設置し専任の室員を2名配置した。今後、教育内容の改善や各種アンケート調査による学生指導・支援などの教学改革や広報活動の改善をはじめとする経営改善への活用を行っていく。

##### イ.

学生からの授業評価に対する授業改善の工夫を報告書で提出、授業参観の実施、授業評価アンケート結果の全教職員及び全学生への公表、全教職員参加のFD研修、事務職員も参加してのFD・SD研修の実施等内容の充実に努めている。また授業参観に関して、原則通年公開を実施した。

## (6) 経費の削減

### ① 人件費の抑制

夏季及び冬季に支給する教職員の勤勉手当については全額カットを実施した。

② その他の経費については、引き続き各経費の必要性、使用頻度の見直し等を行い効率的な経費節減を進めていく。

## (7) 施設設備の整備充実

主なものは次のとおりである。

① 福岡女子短期大学附属野方幼稚園校舎の屋上・外壁改修及び遊戯室等の内装改修工事を行った。

② 短大校舎の電気ケーブル及び受電キュービクル内高圧機器等の更新を行った。

③ 621番大講義室の空調システム入替工事を行った。

④ 福岡女子短期大学開学50周年事業の一環として、釜瀬富士雄初代学長と林貞二郎学監のレリーフを1号館エントランスに設置した。

### 3 財務の概要

#### 平成29年度財務状況

##### 1. 平成29年度決算の概要

- (1) 資金収支の状況（当該年度の資金の流れ及び収入・支出のてん末を明らかにするものです。）

本法人の平成29年度決算額は、収入の部については、学生納付金収入4億9,250万円、補助金収入1億1,899万円、前年度繰越支払資金10億1,636万円などであり、収入の部合計で17億2,052万円となりました。

支出の部については、人件費支出7億4,099万円、教育研究経費支出2億3,097万円、管理経費支出1億2,226万円、施設関係支出1,460万円、設備関係支出1,805万円、その他の支出等2,290万円であり、支出した額はあわせて11億4,951万円となりました。

これらの結果、次年度繰越支払資金の額は5億7,053万円となり、前年度に対して4億4,583万円の減少となっております。

- (2) 事業活動収支の状況（経常的な活動である「教育活動」と「教育活動以外の活動」及び臨時的活動である「特別活動」、の3つの活動区分に集計される事業活動収入と事業活動支出（諸経費）の内容を明らかにするためのもので、企業では損益計算書に相当するものです。）

本法人の平成29年度決算額は、学生生徒等納付金など教育活動収入合計は7億8,315万円、人件費などの教育活動支出合計は12億3,905万円であり、教育活動収入合計から教育活動支出合計を差し引いた教育活動収支差額は4億5,589万円の支出超過となっております。受取利息などの教育活動外収入は147万円、借入金利息などの教育活動外支出は0円です。資産売却や処分などの臨時的収支を表す特別収支の収入は101万円、支出は4,494万円です。

これらの結果、教育活動収支と教育活動外収支の合計である経常収支差額と臨時的活動である特別収支の合計額である基本金組入前当年度収支差額は4億9,835万円の支出超過となりました。

- (3) 貸借対照表の状況（平成30年3月31日現在の財務状況を示すものです。）

本法人の平成29年度決算額は、土地、建物など資産の部合計59億7,860万円、退職給与引当金などの負債の部合計7億5,850万円となりました。基本金と繰越収支差額を合計した純財産については、昨年57億1,844万円より4億9,835万円減少し、52億2,009万円となりました。

なお、総負債比率（負債総額÷総資産）は12.7%、短期的な支払能力を判断するための指標である流動比率（流動資産÷流動負債）は439%となっております。



1. 計算書類

資金収支計算書

平成29年 4月 1日から  
平成30年 3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	492,478,000	492,507,100	▲ 29,100
手数料収入	7,605,000	6,815,150	789,850
寄付金収入	2,442,000	2,098,840	343,160
補助金収入	130,108,000	118,995,220	11,112,780
国庫補助金収入	98,000,000	84,848,120	13,151,880
地方公共団体補助金収入	32,108,000	34,147,100	▲ 2,039,100
資産売却収入	0	0	0
付随事業・収益事業収入	30,923,000	31,574,475	▲ 651,475
受取利息・配当金収入	1,470,000	1,478,435	▲ 8,435
雑収入	123,846,000	129,610,903	▲ 5,764,903
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	121,140,000	112,457,500	8,682,500
その他の収入	43,360,300	67,712,168	▲ 24,351,868
資金収入調整勘定	▲ 253,651,500	▲ 259,562,300	5,910,800
前年度繰越支払資金	1,016,364,710	1,016,364,710	0
収入の部合計	1,716,085,510	1,720,052,201	▲ 3,966,691
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	751,070,000	740,996,598	10,073,402
教育研究経費支出	241,442,000	230,976,736	10,465,264
管理経費支出	132,883,000	122,268,110	10,614,890
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	14,260,000	14,607,706	▲ 347,706
設備関係支出	17,883,000	18,057,512	▲ 174,512
資産運用支出	0	20,000,000	▲ 20,000,000
その他の支出	22,909,638	22,906,629	3,009
[予備費]	( 10,500,000		10,500,000
資金支出調整勘定	▲ 16,053,055	▲ 20,297,560	4,244,505
次年度繰越支払資金	541,190,927	570,536,470	▲ 29,345,543
支出の部合計	1,716,085,510	1,720,052,201	▲ 3,966,691

## 事業活動収支計算書

平成29年 4月 1日から

平成30年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異	
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	492,478,000	492,507,100	▲ 29,100	
		手数料	7,605,000	6,815,150	789,850	
		寄付金	2,442,000	2,098,840	343,160	
		経常費等補助金	129,563,000	118,450,220	11,112,780	
		国庫補助金	98,000,000	84,848,120	13,151,880	
		地方公共団体補助金	31,563,000	33,602,100	▲ 2,039,100	
		付随事業収入	30,923,000	31,574,475	▲ 651,475	
		雑収入	123,846,000	131,714,187	▲ 7,868,187	
		教育活動収入の合計	786,857,000	783,159,972	3,697,028	
		教育活動支出の部	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算
人件費	711,520,000			694,614,721	16,905,279	
教育研究経費	406,282,000			395,819,801	10,462,199	
管理経費	160,013,000			148,621,320	11,391,680	
徴収不能額等	0			0	0	
教育活動支出の合計	1,277,815,000			1,239,055,842	38,759,158	
		教育活動収支差額	▲ 490,958,000	▲ 455,895,870	▲ 35,062,130	
教育活動外収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		受取利息・配当金	1,470,000	1,478,435	▲ 8435	
		第3号基本金引当特定資産運用収入	10,000	2,513	7487	
		その他の受取利息・配当金	1,460,000	1,475,922	▲ 15922	
		その他の教育活動外収入	0	0	0	
			教育活動外収入の合計	1,470,000	1,478,435	▲ 8435
	事業活動支出の部	の活動支出	科 目	予 算	決 算	差 異
			借入金等利息	0	0	0
			その他の教育活動外支出	0	0	0
			教育活動外支出の合計	0	0	0
		教育活動外収支差額	1,470,000	1,478,435	▲ 8,435	
		経常収支差額	▲ 489,488,000	▲ 454,417,435	▲ 35,070,565	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異	
		資産売却差額	0	0	0	
		その他の特別収入	1,015,000	1,011,470	3,530	
		現物寄付	470,000	466,470	3,530	
		施設設備補助金	545,000	545,000	0	
			特別収入の合計	1,015,000	1,011,470	3,530
	事業活動支出の部	の活動支出	科 目	予 算	決 算	差 異
			資産処分差額	44,607,143	44,602,204	4,939
			その他の特別支出	0	343,680	▲ 343,680
			特別支出の合計	44,607,143	44,945,884	▲ 338,741
		特別収支差額	▲ 43,592,143	▲ 43,934,414	342,271	
		〔予備費〕	10,500,000	10,500,000	0	
		基本金組入前当年度収支差額	▲ 543,580,143	▲ 498,351,849	▲ 45,228,294	
		基本金組入額合計	▲ 12,820,000	▲ 12,821,053	1,053	
		当年度収支差額	▲ 556,400,143	▲ 511,172,902	▲ 45,227,241	
		前年度繰越収支差額	▲ 2,242,286,766	▲ 2,242,286,766	0	
		基本金取崩額	91,230,000	91,298,737	▲ 68,737	
		翌年度繰越収支差額	▲ 2,707,456,909	▲ 2,662,160,931	▲ 45,295,978	

平成29年度 貸借対照表

平成30年 3月31日

(単位 円)

資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	5,280,598,983	5,484,044,141	▲ 203,445,158
有形固定資産	3,794,370,794	3,996,450,421	▲ 202,079,627
土地	660,353,292	660,353,292	0
建物	2,366,237,519	2,485,299,464	▲ 119,061,945
構築物	159,565,076	181,084,661	▲ 21,519,585
教育研究機器備品	161,245,003	179,364,298	▲ 18,119,295
管理用機器備品	35,363,494	37,422,409	▲ 2,058,915
図書	407,426,540	447,514,222	▲ 40,087,682
車両	4,179,870	5,412,075	▲ 1,232,205
特定資産	1,480,000,000	1,480,000,000	0
その他の固定資産	6,228,189	7,593,720	▲ 1,365,531
流動資産	698,002,948	1,061,128,065	▲ 363,125,117
現金・預金	570,536,470	1,016,364,710	▲ 445,828,240
未収入金	126,664,800	43,360,300	83,304,500
販売用品	434,687	0	434,687
仮払金	0	1,100,000	▲ 1,100,000
前払金	366,991	303,055	63,936
資産の部合計	5,978,601,931	6,545,172,206	▲ 566,570,275
負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定負債	599,421,012	651,340,573	▲ 51,919,561
退職給与引当金	597,703,812	646,188,973	▲ 48,485,161
長期未払金	1,717,200	5,151,600	▲ 3,434,400
流動負債	159,087,720	175,386,585	▲ 16,298,865
未払金	23,428,905	22,539,638	889,267
前受金	112,457,500	132,897,500	▲ 20,440,000
預り金	23,201,315	19,949,447	3,251,868
負債の部合計	758,508,732	826,727,158	▲ 68,218,426
純資産の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減
基本金	7,882,254,130	7,960,731,814	▲ 78,477,684
第1号基本金	7,787,254,130	7,865,731,814	▲ 78,477,684
第3号基本金	10,000,000	10,000,000	0
第4号基本金	85,000,000	85,000,000	0
繰越収支差額	▲ 2,662,160,931	▲ 2,242,286,766	▲ 419,874,165
翌年度繰越収支差額	▲ 2,662,160,931	▲ 2,242,286,766	▲ 419,874,165
純資産の部合計	5,220,093,199	5,718,445,048	▲ 498,351,849
負債及び純資産の部合計	5,978,601,931	6,545,172,206	▲ 566,570,275

## 2. 経年比較

### (1) 資金収支の推移(平成25年度～平成29年度)

(単位:千円)

科 目	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		
	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	
収入部	学生生徒納付金収入	823,359	103.4%	821,256	99.7%	753,390	91.7%	615,936	81.8%	492,507	80.0%
	手数料収入	13,883	97.4%	11,510	82.9%	9,260	80.5%	8,225	88.8%	6,815	82.9%
	寄付金収入	2,722	93.6%	2,722	100.0%	10,095	370.9%	5,164	51.2%	2,098	40.6%
	補助金収入	353,207	102.9%	207,686	58.8%	121,524	58.5%	150,102	123.5%	118,995	79.3%
	資産運用・売却収入	4,800	106.4%	5,930	123.5%						
	付随事業・収益事業収入					24,408	-	25,815	105.8%	31,574	122.3%
	事業収入	21,033	103.0%	20,688	98.4%						
	受取利息・配当金収入					2,145	-	1,633	76.1%	1,478	90.5%
	雑収入	112,874	96.1%	41,075	36.4%	30,968	75.4%	34,792	112.3%	129,610	372.5%
	借入金等収入	100,000	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	前受金収入	198,040	96.5%	173,372	87.5%	128,757	74.3%	132,897	103.2%	112,457	84.6%
	その他の収入	543,229	48.3%	250,961	46.2%	38,879	15.5%	23,612	60.7%	67,712	286.8%
	資金収入調整勘定	△ 456,174	103.8%	△ 236,919	51.9%	△ 196,339	82.9%	△ 172,117	87.7%	△ 259,562	150.8%
	前年度繰越支払資金	1,389,775	72.3%	1,367,681	98.4%	1,484,783	108.6%	1,284,968	86.5%	1,016,364	79.1%
合 計	3,106,748	75.6%	2,665,962	85.8%	2,407,870	90.3%	2,111,031	87.7%	1,720,052	81.5%	
支出部	人件費支出	826,906	80.6%	691,544	83.6%	678,750	98.1%	638,573	94.1%	740,996	116.0%
	教育研究経費支出	361,471	124.5%	228,806	63.3%	250,895	109.7%	230,046	91.7%	230,976	100.4%
	管理経費支出	101,434	55.9%	110,458	108.9%	136,259	123.4%	129,793	95.3%	122,268	94.2%
	借入金等利息支出	555	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	借入金等返済支出	0	-	100,000	-	0	-	0	-	0	-
	施設関係支出	287,824	26.3%	10,049	3.5%	20,472	203.7%	57,176	279.3%	14,607	25.5%
	設備関係支出	135,477	183.5%	39,049	28.8%	28,931	74.1%	31,912	110.3%	18,057	56.6%
	資産運用支出	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	20,000	0.0%
	その他の支出	58,026	71.5%	33,807	58.3%	23,856	70.6%	24,132	101.2%	22,906	94.9%
	資金支出調整勘定	△ 32,626	126.7%	△ 32,533	99.7%	△ 16,259	50.0%	△ 16,969	104.4%	△ 20,297	119.6%
	翌年度繰越支払資金	1,367,681	98.4%	1,484,783	108.6%	1,284,968	86.5%	1,016,364	79.1%	570,536	56.1%
	合 計	3,106,748	75.6%	2,665,963	85.8%	2,407,872	90.3%	2,111,031	87.7%	1,720,052	81.5%

## (2) 事業活動収支の推移(平成25年度～平成29年度)

(単位:千円)

科 目	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		
	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	決算額	前年比率	
教育活動収入の部	学 生 生 徒 納 付 金	823,359	103.4%	821,256	99.7%	753,390	91.7%	615,936	81.8%	492,507	80.0%
	手 数 料	13,883	97.4%	11,510	82.9%	9,260	80.5%	8,225	88.8%	6,815	82.9%
	寄 付 金	3,199	90.6%	2,961	92.6%	10,095	340.9%	5,513	54.6%	2,098	38.1%
	補 助 金	353,207	102.9%	207,686	58.8%						
	経 常 費 等 補 助 金					121,524	-	139,034	114.4%	118,450	85.2%
	資 産 運 用 収 入	4,800	106.4%	5,930	123.5%						
	付 随 事 業 収 入					24,408	-	25,815	105.8%	31,574	122.3%
	事 業 収 入	21,033	103.0%	20,688	98.4%						
	雑 収 入	112,903	96.1%	44,400	39.3%	31,172	70.2%	42,046	134.9%	131,714	313.3%
	教育活動収入の合計	1,332,384	102.5%	1,114,431	83.6%	949,852	85.2%	836,572	88.1%	783,159	93.6%
教育活動支出の部	人 件 費	794,939	81.1%	671,666	84.5%	668,308	99.5%	637,144	95.3%	694,614	109.0%
	教 育 研 究 経 費 (うち減価償却額)	519,897	102.3%	391,271	75.3%	413,663	105.7%	390,765	94.5%	395,819	101.3%
	管 理 経 費 (うち減価償却額)	121,739	61.2%	130,671	107.3%	159,490	122.1%	155,434	97.5%	148,621	95.6%
		20,305	115.7%	2,142	10.5%	23,230	1084.5%	25,640	110.4%	27,131	105.8%
	徴 収 不 能 額 等	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	教育活動支出の合計	1,436,575	85.2%	1,193,608	83.1%	1,241,461	104.0%	1,183,344	95.3%	1,239,055	104.7%
	教育活動収支差額	△ 104,191	26.9%	△ 79,177	76.0%	△ 291,609	368.3%	△ 346,772	118.9%	△ 455,897	131.5%
教育外活動収入の部	資 産 売 却 差 額	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入	2,370	67.7%	2,132	90.0%	2,145	100.6%	1,633	76.1%	1,478	90.5%
	そ の 他 の 教 育 活 動 外 収 入					0	-	0	-	0	-
	教育活動外収入の合計	2,370	67.7%	2,132	90.0%	2,145	100.6%	1,633	76.1%	1,478	90.5%
	教育外活動支出の部	借 入 金 等 利 息	555	-	0	-	0	-	0	-	0
そ の 他 の 教 育 活 動 外 支 出						0	-	0	-	0	-
教育活動外支出の合計		555	-	0	-	0	-	0	-	0	-
教育活動外収支差額	1,815	51.8%	2,132	117.5%	2,145	100.6%	1,633	76.1%	1,478	90.5%	
特別収支	資 産 売 却 差 額	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	そ の 他 の 特 別 収 入					1,033	-	11,721	1134.7%	1,011	8.6%
	現 物 寄 付					703	-	653	92.9%	466	71.4%
	施 設 設 備 補 助 金					0	-	0	-	545	-
	過 年 度 修 正 額					330	-	11,068	3353.9%	0	0.0%
	特 別 収 入 の 合 計	0	-	0	-	1,033	-	11,721	1134.7%	1,011	8.6%
	資 産 処 分 差 額	121,223	128.1%	6,506	5.4%	4,951	76.1%	13,864	280%	44,602	321.7%
	そ の 他 の 特 別 支 出					0	-	0	-	343	-
	特 別 支 出 の 合 計	121,223	128.1%	6,506	5.4%	4,951	76.1%	13,864	280.0%	44,945	324.2%
	特 別 収 支 差 額	△ 121,223	128.1%	△ 6,506	5.4%	△ 3,918	60.2%	△ 2,143	54.7%	△ 43,934	2050.1%
基本金組入前当年度収支差額	△ 223,599	46.7%	△ 83,551	37.4%	△ 293,382	351.1%	△ 347,282	118.4%	△ 498,351	143.5%	
基本金組入額合計	△ 2,035	0.7%	△ 8,449	415.2%	△ 38,520	455.9%	△ 23,449	60.9%	△ 12,821	54.7%	
当年度収支差額	△ 228,004	28.8%	△ 94,131	41.3%	△ 331,901	352.6%	△ 370,731	111.7%	△ 511,172	137.9%	
前年度繰越収支差額	△ 1,619,432	195.1%	△ 1,512,257	93.4%	△ 1,597,876	105.7%	△ 1,929,780	120.8%	△ 2,242,286	116.2%	
基本金取崩	335,179	20375.6%	8,511	2.5%	0	0.0%	58,227	-	91,298	156.8%	
翌年度繰越収支差額	△ 1,512,257	93.4%	△ 1,597,877	105.7%	△ 1,929,777	120.8%	△ 2,242,286	116.2%	△ 2,662,162	118.7%	

## (3) 貸借対照表の推移(平成25年度～平成29年度)

(単位:千円)

年 度 科 目		平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度	
		決算額	構成比	決算額	構成比	決算額	構成比	決算額	構成比	決算額	構成比
資 産 の 部	固 定 資 産	5,873,134	78.7%	5,733,286	80.2%	5,593,277	82.1%	5,484,041	84.8%	5,280,598	88.8%
	有 形 固 定 資 産	4,390,904	58.6%	4,244,286	58.5%	4,105,218	59.5%	3,996,448	61.1%	3,794,370	63.0%
	土 地	660,353	8.8%	660,353	9.1%	660,353	9.6%	660,353	10.1%	660,353	11.0%
	建 物	2,795,012	37.3%	2,675,539	36.9%	2,566,293	37.2%	2,485,299	38.0%	2,366,237	39.4%
	構 築 物	247,419	3.3%	225,814	3.1%	203,155	2.9%	181,084	2.8%	159,565	2.7%
	教育研究用機器備品	217,195	2.9%	209,430	2.9%	186,697	2.7%	179,364	2.7%	161,245	2.6%
	図 書	454,781	6.1%	451,997	6.2%	449,368	6.5%	447,514	6.8%	407,426	6.6%
	そ の 他	16,144	0.2%	21,153	0.3%	39,350	0.6%	42,834	0.7%	39,544	0.7%
	特 定 資 産	1,480,000	19.8%	1,480,000	20.4%	1,480,000	21.4%	1,480,000	22.6%	1,480,000	24.8%
	そ の 他 の 固 定 資 産	2,230	0.3%	9,000	1.3%	8,059	1.2%	7,593	1.2%	6,228	1.0%
	流 動 資 産	1,618,643	21.3%	1,523,662	19.8%	1,307,934	17.8%	1,061,127	15.1%	698,002	11.2%
	現 金 ・ 預 金	1,367,681	18.3%	1,484,783	19.3%	1,284,968	17.5%	1,016,364	14.3%	570,536	9.2%
	未 収 入 金	250,962	3.3%	38,879	0.5%	22,966	0.3%	43,360	0.7%	126,664	2.0%
販 売 用 品	-	-	-	-	-	-	-	-	435	0.0%	
仮 払 金	-	-	-	-	-	-	1,100	0.2%	0	0.0%	
前 払 金	-	-	-	-	-	-	303	-	367	0.0%	
資 産 の 部 合 計	7,491,777	100.0%	7,256,948	100.0%	6,901,212	100.0%	6,545,172	100.0%	5,978,601	100.0%	
負 債 の 部	固 定 負 債	694,925	9.3%	681,605	9.4%	665,593	9.6%	651,340	10.0%	599,421	10.0%
	退職給与引当金	688,518	9.2%	665,314	9.2%	654,872	9.5%	646,188	9.9%	597,703	10.0%
	長 期 未 払 金	6,407	0.1%	16,291	0.2%	10,721	0.2%	5,151	0.1%	1,717	0.0%
	流 動 負 債	352,058	3.4%	216,232	3.0%	169,890	2.5%	175,386	2.7%	159,087	2.7%
	短 期 借 入 金	100,000	-	0	-	0	-	0	0.0%	0	-
	前 受 金	198,040	2.6%	173,372	2.4%	128,757	1.9%	132,897	2.0%	112,457	1.9%
そ の 他	54,018	0.7%	42,859	0.6%	41,133	0.6%	24,488	0.4%	46,630	0.8%	
負 債 の 部 合 計	1,046,983	12.6%	897,837	12.4%	835,484	12.1%	826,727	12.7%	758,508	12.7%	
純 資 産 の 部	基 本 金	7,957,051	106.2%	7,956,988	109.6%	7,995,509	115.9%	7,960,731	121.6%	7,882,254	131.8%
	1 号 基 本 金	7,807,051	104.2%	7,806,988	107.6%	7,845,509	113.7%	7,865,731	120.2%	7,787,254	130.3%
	3 号 基 本 金	10,000	0.1%	10,000	0.1%	10,000	0.1%	10,000	0.2%	10,000	0.2%
	4 号 基 本 金	140,000	1.9%	140,000	1.9%	140,000	2.0%	85,000	1.3%	85,000	1.4%
	繰 越 収 支 差 額	△ 1,512,257	-23.5%	△ 1,597,876	-25.1%	△ 1,929,780	-31.8%	△ 2,242,286	-39.2%	△ 2,662,160	-51.0%
純 資 産 の 部 合 計	6,444,794	87.4%	6,359,112	87.6%	6,065,728	87.9%	5,718,445	87.4%	5,220,094	87.3%	
負 債 及 び 純 資 産 の 部 合 計	7,491,777	100.0%	7,256,949	100.0%	6,901,212	100.0%	6,545,172	100.0%	5,978,601	100.0%	